



INSTITUT UNIVERSITAIRE  
DE CARDIOLOGIE  
ET DE PNEUMOLOGIE  
DE QUÉBEC

## CERTIFICAT DE DÉSIGNATION

Établissement : Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec – Université Laval

Collège de désignation : Conseil multidisciplinaire (CM)

Je, soussignée, présidente du processus de désignation, déclare qu'en date du 26 février 2018 le candidat suivant a été désigné pour agir comme membre du conseil d'administration de l'établissement mentionné ci-dessus:

Nom

**M. SERGE SIMARD**

- un seul candidat a soumis sa candidature ou a présenté une candidature valide;
- plus d'un candidat a soumis sa candidature et le candidat désigné a obtenu le plus grand nombre de votes;
- compte tenu d'une égalité de votes, le candidat a été désigné par suite d'un tirage au sort tenu le \_\_\_\_\_.

Signé à Québec, ce 26 février 2018

Signature

*Danielle Couture*

Madame Danielle Couture

Nom de la présidente du processus de désignation