

Cette infolettre est destinée aux gestionnaires et au personnel du Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux (CIUSSS) de la Capitale-Nationale et aux organisations partenaires. Elle présente de l'information liée à l'avancement du projet de la nouvelle utilisation de L'Hôtel-Dieu de Québec (L'HDQ).

### MISE EN CONTEXTE DU PROJET

**2013**

Le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) annonce la construction d'un nouveau complexe hospitalier sur le site de l'Hôpital de l'Enfant-Jésus, ce qui implique le déménagement des activités de L'Hôtel-Dieu de Québec vers ce site. La même année, et dans la perspective d'un projet de réaménagement de L'HDQ, l'Agence régionale de la santé et des services sociaux de la Capitale-Nationale soumet une proposition.

**2018**

Le MSSS confie au CIUSSS de la Capitale-Nationale le mandat de réaliser, en collaboration avec le CHU de Québec - Université Laval, une étude d'avant-projet et d'instruire le dossier sur l'utilisation future des différents bâtiments du site de L'HDQ. L'étude d'avant-projet doit inclure une proposition d'offre de service et intégrer les travaux amorcés un an plus tôt par le CHU de Québec sur le regroupement des équipes en santé publique, en santé des populations et en recherche de première ligne dans les bâtiments adjacents à L'HDQ.

L'étude d'avant-projet incluant la proposition d'offre de service doit être déposée au MSSS en janvier 2020.

## Un projet **NOVATEUR** en continuité du passé, mais tourné vers l'avenir...

En continuité de l'œuvre des Augustines qui ont toujours été à l'avant-garde des soins et des services depuis plus de 375 ans, le CIUSSS de la Capitale-Nationale avec l'implication de partenaires, a le désir de créer un projet novateur qui tiendra compte du caractère historique de L'HDQ et des besoins de la population du territoire.

### En quoi consiste le projet?

Le projet de la nouvelle utilisation de L'HDQ permettra un regroupement stratégique et unique d'envergure nationale et internationale de l'ensemble des expertises en santé publique, en santé des populations et en recherche de première ligne, afin de répondre aux besoins futurs et de bien-être de la population. Il va redéfinir une offre de service innovante de première ligne et miser sur la synergie entre les chercheurs, les étudiants, les cliniciens et les citoyens pour expérimenter des approches cliniques et exporter les résultats. Ce projet constitue une occasion extraordinaire de mettre en valeur les forces de la recherche et le sens de l'innovation des partenaires de la région pour implanter un centre d'innovation en santé durable de renommée, au bénéfice de la santé de la population.



# Un projet en quatre volets

## **VOLET 1** Regroupement des équipes en santé publique, en santé des populations et en recherche de première ligne

Des équipes en santé publique, en santé des populations et en recherche de première ligne seront regroupées dans les bâtiments de L'HDQ dans le but d'atteindre les plus hauts standards scientifiques et universitaires dans le domaine des interventions, de l'enseignement et de la recherche en santé et bien-être de la population. Un rayonnement régional, national et international est visé.

**Réalisation du volet 1 prévue en 2023-2024**

---

## **VOLET 2** Services cliniques

Il s'agit de redéfinir une offre de service innovante en première ligne qui répond aux besoins de santé et de services sociaux de proximité sur le territoire et qui place l'usager au centre des soins, et ce, sans nouveau budget. Au total, huit secteurs d'activités ont fait l'objet d'une réflexion :

- La diffusion des connaissances
- La prévention et le mieux-être
- La santé physique et les services courants
- La prévention et l'intervention de crise
- L'inclusion sociale
- Le soutien à l'autonomie des personnes âgées
- Le soutien aux proches aidants
- L'accompagnement en fin de vie

Les chantiers de réflexion ont regroupés des chercheurs, des usagers partenaires, des gestionnaires, des partenaires, des médecins, des organismes communautaires, etc. Au cours de leurs travaux, les participants devaient répondre à ces deux questions :

1. Comment mieux répondre aux besoins des citoyens avec les ressources existantes dans la communauté?
2. Comment créer une nouvelle synergie entre les activités cliniques, la recherche et la santé publique?

Cette grande réflexion a mené à un projet d'offre de service qui évolue en continu ([pour consulter le projet, cliquez ici](#)). Cette offre de service sera déposée au MSSS en janvier 2020.

**Réalisation du volet 2 prévue en 2026-2027**

---

## **VOLET 3** Optimisation des espaces régionaux

À la suite de l'identification des groupes qui déménageront selon les plans des volets 1 et 2, des travaux débiteront pour optimiser l'utilisation des espaces et les baux du CIUSSS de la Capitale-Nationale.

Des scénarios de déplacement seront alors élaborés.

---

## **VOLET 4** Enjeux immobiliers

C'est dans ce volet du projet que l'équipe de la Direction des services techniques du CIUSSS de la Capitale-Nationale, accompagnée d'une firme d'experts pourra soumettre des scénarios en ce qui concerne notamment la déconstruction ou la conservation de la tour. Il appartiendra à la Société québécoise des infrastructures d'analyser ces scénarios immobiliers.

# Rencontres d'information et d'échanges avec la **COMMUNAUTÉ**

Le projet de la nouvelle utilisation de L'Hôtel-Dieu de Québec sera présenté dès le 22 octobre 2019 aux différents conseils de quartier, comités de citoyens, commerçants et organismes communautaires des quartiers avoisinants L'HDQ. Lors de ces rencontres, le CIUSSS de la Capitale-Nationale entendra les questions, les préoccupations et les suggestions des citoyens et des représentants d'organismes qui se seront présentés dans les différents lieux.

## Comment s'informer du projet?

Cette première infolettre fait partie d'une longue série de communications qui vous seront transmises, car l'un des principaux objectifs du projet est de vous informer en continu et de façon transparente sur l'évolution des travaux.

Pour en apprendre davantage sur le projet, [consultez le site web en cliquant ici.](#)

Vous avez des questions, des inquiétudes ou des commentaires, n'hésitez pas à écrire à l'adresse : [projethdq.ciusscncn@ssss.gouv.qc.ca](mailto:projethdq.ciusscncn@ssss.gouv.qc.ca)

## À venir...

- Rencontres d'information et d'échanges avec la communauté
- Dépôt du projet en janvier 2020

